

Piloter un projet, c'est vérifier qu'on est sur la bonne trajectoire pour atteindre le livrable/rendu final. Cela implique :

- des livrables/rendus intermédiaires,
- des jalons (réunions de validation/décision),
- l'existence d'indicateurs d'avancement du projet.

Mais piloter un projet, c'est avant tout être proactif. C'est-à-dire anticiper les difficultés. Pour cela il faut être capable d'évaluer les risques potentiels auxquels sera confronté le projet.

→ GESTION DES RISQUES

On débute par un inventaire exhaustif des risques liés au projet. Ensuite on les classe selon deux critères :

- Impact
- probabilité

On définit ainsi la criticité du risque. Dans certains cas l'importance des risques identifiés peut mener à l'abandon du projet.

Probabilité croissante

