Allianceartem

fiche n°10: quelques outils d'organisation projet

→ diagramme des tâches

On parle aussi de diagramme des travaux ou WBS pour Work Breakdown Structure. Il s'agit de découper un projet en lots de travail distincts. On distingue deux grandes catégories : les lots techniques et les lots de management/gestion de projet.

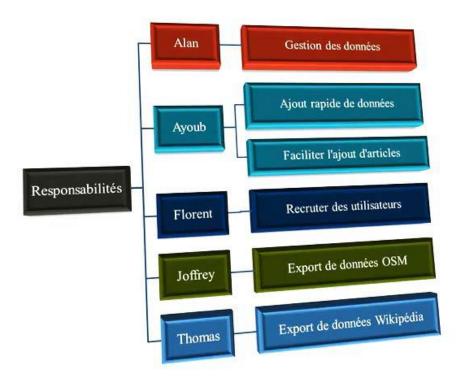
Pour chacun des lots on peut préciser le lien avec les acteurs du projet :

- R : Réalisateur. Ce sont la ou les personnes qui réalisent la tâche.
- A : Autorité. C'est LA personne qui coordonne la tâche. Elle est responsable de son exécution.
- **C** : Consulté. Permet de recenser les gens qui doivent être consultés, qui doivent éventuellement valider le démarrage.
- I : Informé. L'ensemble des personnes qui doit être informé de la réalisation de la tâche.

Pour le bon déroulement d'un projet, veillez à ce que chaque lot ait un et un seul responsable (A).

diagramme des responsabilités

Pour les petits projets on peut se contenter d'un OBS pour Organization Breakdown Structure. Il s'agit d'affecter une personne à chacun des lots de travail.



Pour une réalisation efficace de ces différents types de diagramme, vous pouvez utiliser le logiciel libre : Freeplane.

D'après le cours de Gestion de projet de Rémi Bachelet : gestiondeprojet.pm